**QA-C 5.9-3-3**



**แผนบริหารความเสี่ยง**

**มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขต...**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ...**

**คำนำ**

.................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................. ........................................................................................................................................................................................................................................................................

**สารบัญ**

**หน้า**

**ส่วนที่ 1 บทนำ 1**

1.1 หลักการและเหตุผล 1

1.2 ข้อมูลพื้นฐานมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ 1

**ส่วนที่ 2 แนวทางการบริหารความเสี่ยง 4**

2.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง 4

2.2 ขอบเขตการบริหารความเสี่ยง 4

2.3 วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง 5

2.4 ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายของแผนบริหารความเสี่ยง 5

2.5 การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง 5

2.6 สรุปผลการประเมินความเสี่ยง 6

**ส่วนที่ 3 แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขต... ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 256... 8**

**ภาคผนวก 9**

ภาคผนวก ก ตัวอย่างการกรอกข้อมูลในแบบการระบุปัจจัยเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยง (แบบ RM-1) 10

ภาคผนวก ข ตัวอย่างการประเมินความเสี่ยง 12

ภาคผนวก ค ตัวอย่างแผนบริหารความเสี่ยง 13

**ส่วนที่ 1**

**บทนำ**

**1.1 หลักการและเหตุผล**

.................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................. ........................................................................................................................................................................................................................................................................ ................................................................................................................................................................................................................................................................ ........................................................................................................................................................................................................................................................................

**1.2 ข้อมูลพื้นฐานมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ**

**ปรัชญา** พลศึกษาและกีฬา พัฒนาคน พัฒนาชาติ

**วิสัยทัศน์** เป็นสถาบันอันดับหนึ่งด้านศาสตร์การกีฬาในภูมิภาคอาเซียน

**พันธกิจ**

1. ผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านศาสตร์การกีฬา
2. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรม ด้านศาสตร์การกีฬา
3. บริการวิชาการแก่สังคม
4. ทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย
5. ส่งเสริมและพัฒนานักเรียนและนักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล

**อัตลักษณ์** ทักษะดี มีน้ำใจนักกีฬา พัฒนาสังคม

**เอกลักษณ์** สถาบันการศึกษาด้านศาสตร์การกีฬา

**ค่านิยมองค์กร** : SPORTS-U

S = Spirit มีน้ำใจนักกีฬา

P = Professional มีความเป็นมืออาชีพ

O = Opportunity มีการให้โอกาส

R = Responsibility มีความรับผิดชอบ

T = Teamwork มีการทำงานเป็นทีม

S = Smart มีบุคลิกภาพที่ดี

U = Universality มีความเป็นสากล

**ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. 2561-2565**

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา

เป้าประสงค์ :

* 1. ผู้สำเร็จการศึกษาขั้นพื้นฐานมีคุณภาพและคุณลักษณะอันพึงประสงค์
  2. บัณฑิตด้านศาสตร์การกีฬามีคุณภาพตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม

เป้าประสงค์ : ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการแก่สังคม

เป้าประสงค์ : บริการทางวิชาการและอาคารสถานที่แก่สังคมอย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย

เป้าประสงค์ : นักเรียน นักศึกษา เด็ก เยาวชน และประชาชนได้ร่วมกิจกรรมฟื้นฟู อนุรักษ์ เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย ทั้งในระดับท้องถิ่น ภูมิภาค ระดับชาติและนานาชาติ ได้เรียนรู้และเข้าใจในความแตกต่างทางวัฒนธรรม มีจิตสำนึกที่ดีต่อสังคมและมีความภาคภูมิใจในความเป็นไทย

ยุทธศาสตร์ที่5 การพัฒนานักเรียนและนักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล

เป้าประสงค์ : นักเรียนและนักศึกษาเข้าร่วมและได้รับรางวัลจากการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ

ยุทธศาสตร์ที่6 การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ

เป้าประสงค์ : ระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

**ส่วนที่ 2**

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง**

**2.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง**

เพื่อให้มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธภาพ และประสิทธิผล สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดี ตามพระราชกฤษฎีกาแว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และทันต่อสภาวการณ์ปัจจุบัน หรือความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นอันจะก่อให้เกิดความเสียหายที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ........................................................................................................
2. ........................................................................................................
3. ........................................................................................................
4. ........................................................................................................
5. ........................................................................................................

**2.2 ขอบเขตการบริหารความเสี่ยง**

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขต... ได้วางระบบการบริหารความเสี่ยง โดยดำเนินการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงในประเด็นที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงใน 4 ประเด็น คือ

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบ

**2.3 วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง**

1. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้นที่จะทำให้ผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขต... ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และภารกิจของมหาวิทยาลัย
2. เพื่อให้มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขต... คณะ... มีแผนบริหารความเสี่ยงและกำหนดกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
3. เพื่อให้บุคลากรได้รับรู้ ตระหนัก และเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

**2.4 ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายของแผนบริหารความเสี่ยง**

ร้อยละของปัจจัยเสี่ยงที่ได้รับการควบคุมและลดระดับความเสี่ยงเทียบกับปัจจัยเสี่ยงทั้งหมดที่กำหนดขึ้นต่อปี ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70

**2.5 การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง**

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ได้กำหนดแนวทางการพิจารณาถึงโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่างๆ และความรุนแรงของผลกระทบต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ซึ่งมีเกณฑ์ในการให้คะแนน ดังนี้

1. ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ กำหนดเกณฑ์ไว้ 5 ระดับ ดังนี้

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ระดับ | โอกาสที่จะเกิด | คำอธิบาย (เชิงคุณภาพ/เชิงปริมาณ) |
| 5 | สูงมาก | มีโอกาสในการเกิดสูงมาก / มีโอกาสเกิดขึ้นภายในรอบ 1 เดือน |
| 4 | สูง | มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยๆ / มีโอกาสเกิดขึ้นภายในรอบ 3 เดือน |
| 3 | ปานกลาง | มีโอกาสในการเกิดบ้างเป็นบางครั้ง / มีโอกาสเกิดขึ้นภายในรอบ 6 เดือน |
| 5 | น้อย | อาจมีโอกาสในการเกิดแต่นานๆ ครั้ง / มีโอกาสเกิดขึ้นภายในรอบ 9 เดือน |
| 1 | น้อยมาก | แทบไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย / มีโอกาสเกิดขึ้นภายในรอบ 1 ปี |

1. ระดับความรุนแรงของผลกระทบ กำหนดเกณฑ์ไว้ 5 ระดับ ดังนี้

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ระดับ | โอกาสที่จะเกิด | คำอธิบาย |
| 5 | สูงมาก | มีผลกระทบต่อการดำเนินงานสูงมาก |
| 4 | สูง | มีผลกระทบต่อการดำเนินงานสูง |
| 3 | ปานกลาง | มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปานกลาง |
| 5 | น้อย | มีผลกระทบต่อการดำเนินงานน้อย |
| 1 | น้อยมาก | มีผลกระทบต่อการดำเนินงานน้อยมาก |

**2.6 สรุปผลการประเมินความเสี่ยง**

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขต... ได้ดำเนินการวิเคราะห์เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยง และได้ประเมินโอกาสการเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่างๆ และความรุนแรงของผลกระทบ รวม .... ปัจจัยเสี่ยง สำหรับผลการประเมินระดับความเสี่ยงที่เกิดจากการนำโอกาสการเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่างๆ X ความรุนแรงของผลกระทบ แบ่งเป็น 4 ระดับ คือ 1) ระดับความเสี่ยงต่ำ 1-4 คะแนน 2) ระดับความเสี่ยงปานกลาง 5-9 คะแนน 3) ระดับความเสี่ยงสูง 10-15 คะแนน และ 4) ระดับความเสี่ยงสูงมาก 16-25 คะแนน โดยแสดงจำนวนปัจจัยเสี่ยงในแต่ละระดับความเสี่ยงออกมาในรูปของแผนภูมิความเสี่ยง ดังนี้

สูงมาก

สูง

ปานกลาง

ต่ำ

ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 5 |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |
| 1 |  |  |  |  |  |
|  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |

โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ (Likelihood)

ทั้งนี้ จากผลการประเมินระดับความเสี่ยง มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขต... ได้พิจารณานำปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยังไม่สามารถยอมรับได้ (ระดับสูงและสูงมาก) จำนวน...ปัจจัยเสี่ยง มาบริหารจัดการเพื่อลดหรือควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยกำหนดกิจกรรมรองรับ จำนวน...กิจกรรม รายละเอียดปรากฎในส่วนที่ 3 แผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขต.... ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 256...

**ส่วนที่ 3**

**แผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขต.... ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 256...**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **ปัจจัยเสี่ยง** | **การประเมินความเสี่ยงก่อนการควบคุม** | | | | **การจัดการความเสี่ยง** | **กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง** | **ระยะเวลา** | **หน่วยงานรับผิดชอบ/ผู้รับผิดชอบ** |
| **โอกาส (L)** | **ผลกระทบ (I)** | **ค่าความเสี่ยงที่ได้**  **(L x I)** | **ระดับความเสี่ยง** |
| 1. **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์** | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. **ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน** | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. **ความเสี่ยงด้านการเงิน** | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบ** | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**ภาคผนวก**

**ภาคผนวก ก**

**ตัวอย่างการกรอกข้อมูลในแบบการระบุปัจจัยเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยง (แบบ RM-1)**

**หน่วยงาน กลุ่มบริหาร**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **ปัจจัยเสี่ยง** | **การประเมินความเสี่ยงก่อนการควบคุม** | | | | **การจัดการความเสี่ยง** | **กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง** | **ระยะเวลา** | **หน่วยงานรับผิดชอบ/ผู้รับผิดชอบ** |
| **โอกาส (L)** | **ผลกระทบ (I)** | **ค่าความเสี่ยงที่ได้**  **(L x I)** | **ระดับความเสี่ยง** |
| 1. **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์** | | | | | | | | | |
|  | - |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. **ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน** | | | | | | | | | |
| 2.1 | การจัดซื้อจัดจ้างไม่ทันตามกำหนดในแต่ละไตรมาส | 3 | 4 | 12 | สูง | ลดความเสี่ยง | - ตรวจสอบโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง เป็นรายไตรมาส พร้อมทั้งแจ้งผู้รับผิดชอบให้เร่งดำเนินการ  - รายงานผลการดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง เป็นรายไตรมาสให้ผู้บริหารทราบเพื่อการตัดสินใจ | มิ.ย.-ก.ย.63 | งานพัสดุและยานพาหนะ  นางสาว........ |
| 1. **ความเสี่ยงด้านการเงิน** | | | | | | | | | |
| 3.1 | เจ้าหน้าที่นำเงินฝากธนาคารผิดบัญชีทำให้ระบบบัญชีเงินฝากธนาคารยอดเงินไม่ถูกต้อง | 3 | 1 | 3 | ต่ำ | ยอมรับความเสี่ยง | - ให้ผู้ริหารที่ควบคุมดูแลการนำเงินฝากธนาคารตรวจสอบข้อมูลก่อนลงนาม |  | งานการเงินและบัญชี  นางสาว......... |

**หน่วยงาน กลุ่มนโยบายและแผน**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **ปัจจัยเสี่ยง** | **การประเมินความเสี่ยงก่อนการควบคุม** | | | | **การจัดการความเสี่ยง** | **กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง** | **ระยะเวลา** | **หน่วยงานรับผิดชอบ/ผู้รับผิดชอบ** |
| **โอกาส (L)** | **ผลกระทบ (I)** | **ค่าความเสี่ยงที่ได้**  **(L x I)** | **ระดับความเสี่ยง** |
| 1. **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์** | | | | | | | | | |
| 1.1 | ตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์ไม่บรรลุเป้าหมายทุกตัวชี้วัด | 5 | 4 | 20 | สูงมาก | ลดความเสี่ยง | - สร้างความตระหนักของผู้รับผิดชอบโครงการที่ตอบกลยุทธ์ให้สามารถจัดโครงการได้ตามกำหนดเวลา และบรรลุเป้าหมายที่กำหนด | มิ.ย.-ก.ย.63 | งานติดตามและประเมินผล  นางสาว........ |
| 1. **ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน** | | | | | | | | | |
| 2.1 | ข้อมูลสารสนเทศขาดความครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน | 3 | 4 | 12 | สูง | ลดความเสี่ยง | - เจ้าหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลให้ครบถ้วนก่อนนำเข้า | มิ.ย.-ก.ย.63 | งานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร  นาย........ |
| 1. **ความเสี่ยงด้านการเงิน** | | | | | | | | | |
|  | - |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบ** | | | | | | | | | |
|  | - |  |  |  |  |  |  |  |  |

**หน่วยงาน กลุ่มกิจการนักศึกษาและกิจการพิเศษ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **ปัจจัยเสี่ยง** | **การประเมินความเสี่ยงก่อนการควบคุม** | | | | **การจัดการความเสี่ยง** | **กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง** | **ระยะเวลา** | **หน่วยงานรับผิดชอบ/ผู้รับผิดชอบ** |
| **โอกาส (L)** | **ผลกระทบ (I)** | **ค่าความเสี่ยงที่ได้**  **(L x I)** | **ระดับความเสี่ยง** |
| 1. **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์** | | | | | | | | | |
|  | - |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. **ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน** | | | | | | | | | |
| 2.1 | ทรัพย์สินในหอพักนักศึกษาเกิดการสูญหาย | 1 | 3 | 6 | ต่ำ | ลดความเสี่ยง | - ชี้แจงนักศึกษาไม่ให้นำของมีค่าไว้ในหอพัก หากมีให้เก็บทรัพย์สินให้มิดชิดและ ล็อกกุญแจทุกครั้ง | มิ.ย.-ก.ย.63 | งานหอพัก  นางสาว........ |
| 2.2 | นักศึกษาได้รับทุนการศึกษาล่าช้า | 2 | 3 | 6 | ปานกลาง | ลดความเสี่ยง | - ประชุมชี้แจงนักศึกษา/ผู้ปกครองให้เข้าใจขั้นตอนการขอทุนการศึกษา | มิ.ย.-ก.ย.63 | งานแนะแนวการศึกษาและอาชีพ  นางสาว......... |
| 1. **ความเสี่ยงด้านการเงิน** | | | | | | | | | |
|  | - |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบ** | | | | | | | | | |
| 4.1 | นักศึกษาไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบวินัยมากขึ้น | 2 | 3 | 6 | ปานกลาง | ลดความเสี่ยง | - ประชุมชี้แจงนักศึกษาให้เข้าใจและตระหนักถึงกฎระเบียบนักศึกษา หากไม่ปฏิบัติตามจะมีโทษอย่างไร | มิ.ย.-ก.ย.63 | งานพัฒนาบุคลิกภาพและวินัย  นาย......... |

**หน่วยงาน สำนักงานกีฬา**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **ปัจจัยเสี่ยง** | **การประเมินความเสี่ยงก่อนการควบคุม** | | | | **การจัดการความเสี่ยง** | **กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง** | **ระยะเวลา** | **หน่วยงานรับผิดชอบ/ผู้รับผิดชอบ** |
| **โอกาส (L)** | **ผลกระทบ (I)** | **ค่าความเสี่ยงที่ได้**  **(L x I)** | **ระดับความเสี่ยง** |
| 1. **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์** | | | | | | | | | |
| 1.1 | - |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. **ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน** | | | | | | | | | |
| 2.1 | ข้อมูลสารสนเทศขาดความครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน | 4 | 4 | 16 | สูงมาก | ลดความเสี่ยง | - ควบคุมและกำกับการนำเข้าข้อมูล | มิ.ย.-ก.ย.63 | งานฐานข้อมูลและสารสนเทศ  นาย........ |
| 2.2 | จำนวนนักกีฬาที่ได้เข้าร่วมการแข่งขันระดับนานาชาติไม่ได้ตามเป้าหมาย | 5 | 4 | 20 | สูงมาก | ลดความเสี่ยง | - พัฒนาแผนการฝึกซ้อมนักกีฬา | มิ.ย.-ก.ย.63 | งานส่งเสริมและพัฒนานักกีฬา  นาย........ |
| 1. **ความเสี่ยงด้านการเงิน** | | | | | | | | | |
|  | - |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. **ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบ** | | | | | | | | | |
|  | - |  |  |  |  |  |  |  |  |

**ภาคผนวก ข**

**ตัวอย่างการประเมินความเสี่ยง**

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขต... ได้ดำเนินการวิเคราะห์เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยง และได้ประเมินโอกาสการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ และความรุนแรงของผลกระทบ รวม 9 ปัจจัยเสี่ยง สำหรับผลการประเมินระดับความเสี่ยงที่เกิดจากการนำโอกาสการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ X ความรุนแรงของผลกระทบ แบ่งเป็น 4 ระดับ คือ 1) ระดับความเสี่ยงต่ำ 2) ระดับความเสี่ยงปานกลาง 3) ระดับความเสี่ยงสูง และ 4) ระดับความเสี่ยงสูงมาก โดยแสดงจำนวนปัจจัยเสี่ยงในแต่ละระดับความรุนแรงออกมาในรูปของแผนภูมิความเสี่ยง ดังนี้

สูงมาก

สูง

ปานกลาง

ต่ำ

ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 5 |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  | 2 | 1 | 2 |
| 3 | 1 | 2 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |
| 1 |  |  | 1 |  |  |
|  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |

โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ (Likelihood)

ทั้งนี้ จากผลการประเมินระดับความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยง มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขต... ได้พิจารณานำปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยังไม่สามารถยอมรับได้ (ระดับสูงและสูงมาก) จำนวน 5 ปัจจัยเสี่ยง โดยได้รวมปัจจัยเสี่ยงที่มีลักษณะเดียวกัน เหลือเพียง จำนวน 4 ปัจจัยเสี่ยง มาบริหารจัดการเพื่อลดหรือควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยกำหนดกิจกรรมรองรับ จำนวน 6 กิจกรรม รายละเอียดปรากฎในส่วนที่ 3 แผนบริหารความเสี่ยง

**ภาคผนวก ค**

**ตัวอย่างแผนบริหารความเสี่ยง**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **ปัจจัยเสี่ยง** | **การประเมินความเสี่ยงก่อนการควบคุม** | | | | **การจัดการความเสี่ยง** | **กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง** | **ระยะเวลา** | **หน่วยงานรับผิดชอบ/ผู้รับผิดชอบ** |
| **โอกาส (L)** | **ผลกระทบ (I)** | **ค่าความเสี่ยงที่ได้**  **(L x I)** | **ระดับความเสี่ยง** |
| 1. **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์** | | | | | | | | | |
| 1.1 | ตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์ไม่บรรลุเป้าหมายทุกตัวชี้วัด | 5 | 4 | 20 | สูงมาก | ลดความเสี่ยง | - สร้างความตระหนักของผู้รับผิดชอบโครงการที่ตอบกลยุทธ์ให้สามารถจัดโครงการได้ตามกำหนดเวลา และบรรลุเป้าหมายที่กำหนด | มิ.ย.-ก.ย.63 | งานติดตามและประเมินผล  นางสาว........ |
| 1. **ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน** | | | | | | | | | |
| 2.1 | จำนวนนักกีฬาที่ได้เข้าร่วมการแข่งขันระดับนานาชาติไม่ได้ตามเป้าหมาย | 5 | 4 | 20 | สูงมาก | ลดความเสี่ยง | - พัฒนาแผนการฝึกซ้อมนักกีฬา | มิ.ย.-ก.ย.63 | งานส่งเสริมและพัฒนานักกีฬา  นาย........ |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **ปัจจัยเสี่ยง** | **การประเมินความเสี่ยงก่อนการควบคุม** | | | | **การจัดการความเสี่ยง** | **กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง** | **ระยะเวลา** | **หน่วยงานรับผิดชอบ/ผู้รับผิดชอบ** |
| **โอกาส (L)** | **ผลกระทบ (I)** | **ค่าความเสี่ยงที่ได้**  **(L x I)** | **ระดับความเสี่ยง** |
| 2.2 | ข้อมูลสารสนเทศขาดความครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน | 4 | 4 | 16 | สูงมาก | ลดความเสี่ยง | - ควบคุมและกำกับการนำเข้าข้อมูล | มิ.ย.-ก.ย.63 | งานฐานข้อมูลและสารสนเทศ  นาย........ |
|  |  | 3 | 4 | 12 | สูง | ลดความเสี่ยง | - เจ้าหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลให้ครบถ้วนก่อนนำเข้า | มิ.ย.-ก.ย.63 | งานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร  นาย........ |
| 2.3 | การจัดซื้อจัดจ้างไม่ทันตามกำหนดในแต่ละไตรมาส | 3 | 4 | 12 | สูง | ลดความเสี่ยง | - ตรวจสอบโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง เป็นรายไตรมาส พร้อมทั้งแจ้งผู้รับผิดชอบให้เร่งดำเนินการ  - รายงานผลการดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง เป็นรายไตรมาสให้ผู้บริหารทราบเพื่อการตัดสินใจ | มิ.ย.-ก.ย.63 | งานพัสดุและยานพาหนะ  นางสาว........ |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **ปัจจัยเสี่ยง** | **การประเมินความเสี่ยงก่อนการควบคุม** | | | | **การจัดการความเสี่ยง** | **กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง** | **ระยะเวลา** | **หน่วยงานรับผิดชอบ/ผู้รับผิดชอบ** |
| **โอกาส (L)** | **ผลกระทบ (I)** | **ค่าความเสี่ยงที่ได้**  **(L x I)** | **ระดับความเสี่ยง** |
| 1. **ความเสี่ยงด้านการเงิน** | | | | | | | | | |
|  | - |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบ** | | | | | | | | | |
|  | - |  |  |  |  |  |  |  |  |