



**ประกาศมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ**  
**เรื่อง วิสัยทัศน์และนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ**

ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๘ ให้มหาวิทยาลัยเป็นสถานศึกษาทางวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงด้านการกีฬา มีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพ ทำการสอน วิจัยและพัฒนา บริการทางวิชาการและวิชาชีพแก่สังคม ทุนบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ที่มุ่งเน้นการสร้างองค์ความรู้ด้านการกีฬา การพลศึกษา การสร้างเสริมสุขภาพ วิทยาศาสตร์การกีฬา การบริหารจัดการกีฬา การประกอบธุรกิจและอุตสาหกรรมกีฬา และสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นแหล่งสร้างและพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬาของประเทศ กอปรกับนโยบายของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติตามประกาศคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๔ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาประเทศ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง จึงกำหนดวิสัยทัศน์และนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ดังนี้

**๑. วิสัยทัศน์**

“มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีความเป็นเลิศทางการกีฬาในระดับนานาชาติ”

“Thailand National Sports University aspires to be the topflight university with sports excellence in the international level”

**๒. การพัฒนาในระยะเริ่มต้น (ระยะเร่งด่วน)**

**๒.๑ ด้านการบริหารจัดการ**

ให้มีการสร้างความเข้าใจให้กับบุคลากรในการเตรียมความพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงในทุก ๆ ด้าน สร้างวัฒนธรรมที่ดีในองค์กรที่ส่งเสริมให้เกิดการทำงานร่วมกันเพื่อองค์กร รวมทั้งปรับกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย เน้นสาระสำคัญของหลักสูตรทั้งหลักสูตรการจัดการศึกษา หลักสูตรการพัฒนากีฬาและการจัดการศึกษาเฉพาะสำหรับนักกีฬา ตลอดจนศึกษารูปแบบการพัฒนาจากมหาวิทยาลัยภายในและต่างประเทศที่ประสบความสำเร็จ และมุ่งสู่การบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) รวมถึงส่งเสริมการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนสู่การเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University)

**๒.๒ ด้านการพัฒนาบุคลากร**

ให้มีการสร้างและเตรียมความพร้อมนักบริหารรุ่นใหม่ ส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยและนักวิจัยรุ่นใหม่ทางด้านพลศึกษาและกีฬา วิทยาศาสตร์การกีฬา และสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในด้านการสื่อสารในระดับนานาชาติ รวมทั้งส่งเสริมและพัฒนาให้บุคลากรที่มีความสามารถปฏิบัติหน้าที่สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย สหพันธ์กีฬาแห่งเอเชียและสหพันธ์กีฬานานาชาติ

### ๒.๓ ด้านหลักสูตรและการจัดการศึกษา

ให้มีการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรและการศึกษาเฉพาะทางสำหรับบุคลากรทางการศึกษา ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา นักบริหารจัดการกีฬา และนักวิทยาศาสตร์การกีฬาให้มีมาตรฐานระดับนานาชาติ รวมทั้งการกำหนดเป้าหมายในการพัฒนานักกีฬาสู่ทีมชาติและความสำเร็จทางวิชาชีพของบัณฑิต

### ๒.๔ ด้านความร่วมมือและการบูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ให้มีการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานทางการศึกษาและองค์กรเฉพาะทางด้านการกีฬาในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาขีดความสามารถของนักกีฬา ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา นักบริหารจัดการกีฬา นักวิทยาศาสตร์การกีฬา และบุคลากรทางการกีฬาอย่างเป็นระบบ

## ๓. การพัฒนาในระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๓)

### ๓.๑ การพัฒนาระบบการศึกษาเพื่อสร้างนักกีฬาและบุคลากรกีฬาคุณภาพสูง

มุ่งเน้นการปฏิรูประบบการศึกษาอย่างครบวงจร เพื่อผลิตและพัฒนาผู้เรียนที่มีความเป็นเลิศทั้งด้านกีฬาและองค์ความรู้ทางวิชาการที่ทันสมัย โดย ๑) สร้างระบบการเรียนการสอนที่บูรณาการระหว่างภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติอย่างสมดุลให้เกิดการพัฒนาแบบองค์รวม ๒) ทบทวนหลักสูตรและสาขาวิชาใหม่ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง ๓) พัฒนาหลักสูตรที่ตอบโจทย์ความต้องการของวงการกีฬาในศตวรรษที่ ๒๑ ๔) สร้างความร่วมมือกับสถาบันกีฬาชั้นนำระดับโลก ๕) พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผล ด้วยเครื่องมือและตัวชี้วัดการประเมินผลอย่างรอบด้าน ๖) พัฒนาระบบสวัสดิการและทุนการศึกษาสำหรับนักกีฬาที่มีศักยภาพสูง และ ๗) ส่งเสริมค่านิยมและจริยธรรมในวงการกีฬาและสร้างจิตสำนึกในการเป็นนักกีฬาที่ดี

### ๓.๒ การยกระดับงานวิจัยและนวัตกรรมทางการกีฬาสู่มาตรฐานโลก

ผลักดันให้มหาวิทยาลัยเป็นศูนย์กลางการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมทางการกีฬาระดับชาติและนานาชาติ โดย ๑) จัดตั้งศูนย์วิจัยเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาและนวัตกรรมกีฬาที่ครอบคลุมทุกมิติ ๒) เพิ่มสมรรถนะทางวิชาการแก่บุคลากรสู่ระดับศาสตราจารย์ รวมทั้งสร้างแรงจูงใจและระบบสนับสนุนนักวิจัย ๓) พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ ๔) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัยให้ทันสมัย ๕) นำผลการวิจัยไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาศักยภาพนักกีฬาทีมชาติ การต่อยอดสู่นวัตกรรมเชิงพาณิชย์ และการถ่ายทอดองค์ความรู้สู่สังคม ๖) จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติและผลักดันให้มีวารสารวิชาการด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล และ ๗) พัฒนาศักยภาพนักวิจัยรุ่นใหม่อย่างต่อเนื่องและระบบพี่เลี้ยงนักวิจัย

### ๓.๓ การพัฒนาศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาและโรงพยาบาลกีฬาเฉพาะทาง

ยกระดับมหาวิทยาลัยเป็นศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาและโรงพยาบาลเฉพาะทางด้านการกีฬาที่ทันสมัยและได้มาตรฐานสากล โดย ๑) พัฒนาศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาที่ครบวงจรทั้งหน่วยทดสอบและประเมินสมรรถภาพทางกายนักกีฬา หน่วยวิเคราะห์การเคลื่อนไหวและชีวกลศาสตร์ หน่วยโภชนาการกีฬา หน่วยจิตวิทยาการกีฬา และหน่วยวิเคราะห์ข้อมูลการแข่งขัน ๒) จัดตั้งโรงพยาบาลเฉพาะทางที่มุ่งเน้นความเป็นเลิศในการดูแลรักษา ฟันฟู และป้องกันการบาดเจ็บทางการกีฬา ๓) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันชั้นนำระดับโลก ๔) พัฒนาระบบฐานข้อมูลสุขภาพและสมรรถภาพนักกีฬาแบบครบวงจร ๕) ให้บริการแบบองค์รวมโดยทีมสหวิชาชีพ ๖) พัฒนาแพ็คเกจบริการที่หลากหลายสำหรับกลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกัน และ ๗) พัฒนาเป็นศูนย์ฝึกอบรมและถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาและเวชศาสตร์การกีฬาแก่บุคลากรทางการกีฬาทั่วประเทศและภูมิภาคเอเชีย

### ๓.๔ การส่งเสริมและพัฒนา กีฬาของชาติแบบบูรณาการ

มุ่งเน้นการบูรณาการทรัพยากรและความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัยเพื่อสนับสนุน การพัฒนากีฬาของชาติอย่างเป็นระบบและครบวงจร โดย ๑) พัฒนาระบบการค้นหาและพัฒนา นักกีฬา ที่มีพรสวรรค์ (Talent Identification and Development System) ๒) จัดตั้งศูนย์ฝึกกีฬาเฉพาะทาง ที่ได้มาตรฐานสากล โดยมุ่งเน้นชนิดกีฬาที่ประเทศไทยมีศักยภาพในการแข่งขันระดับนานาชาติ และกีฬาที่มีความสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ ๓) พัฒนาบุคลากรทางการกีฬาที่มีคุณภาพ ๔) สร้างระบบการแข่งขันภายใน ที่มีคุณภาพ และเชิญทีมมหาวิทยาลัยชั้นนำของต่างประเทศมาร่วมกันแข่งขันเพื่อยกระดับมาตรฐานและ สร้างประสบการณ์ระดับนานาชาติ ๕) บูรณาการองค์ความรู้ทางวิชาการและวิทยาศาสตร์การกีฬาเข้ากับการฝึกซ้อมกีฬา ๖) สร้างความร่วมมือกับสมาคมกีฬาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของการบูรณาการ ทรัพยากรและความเชี่ยวชาญ ๗) ส่งเสริมการเข้าร่วมและจัดการแข่งขันระดับนานาชาติ และ ๘) สร้างวัฒนธรรมและค่านิยมด้านกีฬาในสังคมไทย และสร้างแรงบันดาลใจและการสื่อสารคุณค่าของกีฬาที่มี ต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

### ๓.๕ การสร้างแบรนด์การแข่งขันกีฬามีคุณค่าและมูลค่า

มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นเจ้าของและผู้จัดการแข่งขันกีฬามีชื่อเสียง และเป็นที่ยอมรับ ในระดับนานาชาติ โดย ๑) พัฒนาแบรนด์การแข่งขันกีฬาประจำมหาวิทยาลัย (Signature Events) ๒) ใช้เทคโนโลยี และนวัตกรรมในการจัดการแข่งขันกีฬา ๓) พัฒนาประสบการณ์ของผู้ชมกีฬา ๔) สร้างพันธมิตรกับสื่อและแพลตฟอร์ม ดิจิทัลในการขยายฐานผู้ชม ๕) ดึงดูดผู้สนับสนุนและพันธมิตรทางธุรกิจในการสร้างรายได้และความยั่งยืน ๖) พัฒนา ลิขสิทธิ์และสินค้าที่ระลึกทางการกีฬาภายใต้แบรนด์ของมหาวิทยาลัย ๗) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชนและ ท้องถิ่นในการสร้างรากฐานที่เข้มแข็ง โดยดึงชุมชนมามีส่วนร่วมในการสร้างความเข้มแข็งและสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจ ให้กับธุรกิจท้องถิ่น ๘) ประเมินและพัฒนาแบรนด์อย่างต่อเนื่อง โดยวิเคราะห์ข้อมูลทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ และ ๙) การสร้างมูลค่าจากรูปแบบการกีฬาเพื่อการท่องเที่ยว (Sports Tourism)

### ๓.๖ การพัฒนาสู่มหาวิทยาลัยกีฬาดิจิทัล

ปรับเปลี่ยนมหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรที่ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือหลักในการ พัฒนาการศึกษา การกีฬา และการบริหารจัดการ โดย ๑) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ ทันสมัย ทั้งระบบเครือข่ายความเร็วสูง ระบบคลาวด์คอมพิวติ้ง ระบบการเรียนรู้ในยุคดิจิทัล และระบบรักษา ความปลอดภัยไซเบอร์ ๒) พัฒนาระบบการเรียนการสอนออนไลน์ และแบบผสมผสาน (Blended Learning) ๓) ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการพัฒนาศักยภาพนักกีฬา ๔) พัฒนาระบบบริหารจัดการแบบดิจิทัลที่แม่นยำและ ทันสมัย ๕) พัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลสำหรับการบริการวิชาการในการขยายการเข้าถึงและสร้างรายได้ ๖) สร้างฐานข้อมูลกลางด้านกีฬา ๗) พัฒนาทักษะดิจิทัลให้กับบุคลากรและนักศึกษาในการขับเคลื่อน การเปลี่ยนแปลง และ ๘) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญและองค์กรชั้นนำด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

### ๓.๗ การพัฒนาสู่ความเป็นศูนย์กลางวิชาการและบุคลากรกีฬาของเอเชีย

ผลักดันให้มหาวิทยาลัยเป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและการผลิตบุคลากรทางการกีฬา ในภูมิภาคเอเชีย มุ่งเน้นการยกระดับมาตรฐานและขยายบทบาทของมหาวิทยาลัยในเวทีนานาชาติ โดย ๑) พัฒนาหลักสูตรนานาชาติที่ได้มาตรฐานสากล ๒) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาชั้นนำ ในภูมิภาคและทั่วโลก ๓) ดึงดูดนักศึกษาและบุคลากรจากต่างประเทศโดยพัฒนาระบบทุนการศึกษา การจัดสรรทุนวิจัย และการสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อความเป็นนานาชาติ ๔) พัฒนาศูนย์ฝึกอบรม นานาชาติด้านการกีฬา ๕) จัดประชุมวิชาการและการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ ๖) พัฒนาศักยภาพ ด้านภาษาและวัฒนธรรมของบุคลากรและนักศึกษาในการรองรับความเป็นนานาชาติ ๗) ทำการตลาดและ ประชาสัมพันธ์เชิงรุกในระดับนานาชาติ และ ๘) สร้างอัตลักษณ์และจุดขายที่เป็นเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัย ในเวทีนานาชาติ

### ๓.๘ การพัฒนาสู่ศูนย์กลางการอ้างอิงทางวิชาการกีฬาระดับชาติและนานาชาติ

ยกระดับมหาวิทยาลัยให้เป็นศูนย์กลางองค์ความรู้และการอ้างอิงทางวิชาการด้านการกีฬา ที่มีความน่าเชื่อถือทั้งในระดับชาติและนานาชาติ โดย ๑) พัฒนาศูนย์สารสนเทศทางการกีฬาที่ครบวงจร ๒) พัฒนาวารสารวิชาการที่ได้มาตรฐานระดับนานาชาติ ๓) จัดทำฐานข้อมูลผู้เชี่ยวชาญด้านการกีฬา ๔) จัดทำรายงานสถานการณ์และแนวโน้มด้านการกีฬา ๕) พัฒนาเว็บไซต์และแพลตฟอร์มดิจิทัลที่เป็นแหล่งความรู้ด้านการกีฬา ๖) ให้บริการคำปรึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลด้านการกีฬาแก่หน่วยงานภาครัฐ สมาคมกีฬา สโมสรกีฬา และภาคเอกชน ๗) พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับแหล่งอ้างอิงทางวิชาการระดับโลกและจัดเวทีแลกเปลี่ยนความรู้ประเด็นร่วมสมัยด้านการกีฬา และ ๘) สร้างระบบการประกันคุณภาพขององค์ความรู้

### ๓.๙ การเสริมสร้างรายได้และความเข้มแข็งทางการเงินภายใต้แบรนด์มหาวิทยาลัย

มุ่งสร้างความยั่งยืนและความเข้มแข็งทางการเงินในการขับเคลื่อนวิสัยทัศน์และพันธกิจของมหาวิทยาลัย โดยพัฒนาแหล่งรายได้ที่หลากหลายนอกเหนือจากงบประมาณแผ่นดิน การบริหารจัดการทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพ และมุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มจากแบรนด์และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย โดย ๑) พัฒนาหลักสูตรและบริการวิชาการที่หลากหลายเพื่อสร้างรายได้ ๒) พัฒนาธุรกิจและบริการเกี่ยวกับการกีฬา ๓) พัฒนาลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาภายใต้แบรนด์ของมหาวิทยาลัย ๔) แสวงหาแหล่งทุนและความร่วมมือจากแหล่งทุนภายในและต่างประเทศ ๕) พัฒนาระบบการบริหารทรัพย์สินที่มีประสิทธิภาพ ๖) พัฒนาระบบการระดมทุนและการบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๗) พัฒนาแบรนด์และการตลาดเชิงกลยุทธ์ ๘) พัฒนาธุรกิจดิจิทัลและแพลตฟอร์มออนไลน์ทั้งคอร์สเรียนออนไลน์ด้านการกีฬา แอปพลิเคชันด้านสุขภาพและการออกกำลังกาย บริการวิเคราะห์ข้อมูลด้านการกีฬابนคลาวด์ และแพลตฟอร์มการจัดการแข่งขันกีฬาออนไลน์ และ ๙) ส่งเสริมการเป็นผู้ประกอบการและสร้างนวัตกรรมภายในองค์กร

### ๓.๑๐ การบริหารจัดการสู่องค์กรสมรรถนะสูง คล่องตัว ทันสมัย และมีธรรมาภิบาล

มุ่งพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ คล่องตัว และโปร่งใส ทั้งโครงสร้างองค์กร ระบบงานและวัฒนธรรมองค์กร โดย ๑) ปฏิรูปโครงสร้างองค์กรให้มีความยืดหยุ่นและคล่องตัว โดยเฉพาะการจัดตั้งหน่วยเฉพาะกิจ (Ad Hoc) ที่รวมผู้เชี่ยวชาญจากหลายหน่วยงานมาทำงานร่วมกัน ตอบสนองภารกิจเร่งด่วนหรือโครงการพิเศษ ๒) พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลที่มุ่งเน้นสมรรถนะและผลงาน ๓) พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ โดยเฉพาะระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ที่ครอบคลุมทุกระบบงานหลัก และระบบสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (Executive Information System) ๔) พัฒนาระบบการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารผลการดำเนินงาน โดยกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators) ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ ๕) พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันการทุจริตและความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน ๖) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและความโปร่งใส ๗) พัฒนาวัฒนธรรมองค์กร โดยการส่งเสริมค่านิยมและพฤติกรรมที่พึงประสงค์ สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดรับเทคโนโลยีใหม่ และส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมดิจิทัล และ ๘) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญและองค์กรชั้นนำด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

### ๓.๑๑ การพัฒนาโรงเรียนกีฬาในกำกับของมหาวิทยาลัยเพื่อการเป็นโรงเรียนกีฬาระดับโลก

มุ่งเน้นการพัฒนาโรงเรียนกีฬาให้เป็นต้นแบบของการจัดการศึกษาด้านกีฬาในภูมิภาคเอเชีย โดย ๑) ปฏิรูปหลักสูตรการเรียนการสอนให้มีความทันสมัย บูรณาการความรู้ทางวิชาการควบคู่กับการฝึกฝนทักษะกีฬาอย่างเข้มข้น ๒) พัฒนาระบบการคัดเลือกนักเรียนเข้าศึกษาต่อให้มีมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ ๓) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของโรงเรียนกีฬาทั้งสนามกีฬา อุปกรณ์การฝึกซ้อมที่ทันสมัย ห้องปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์การกีฬา รวมถึงหอพักที่ได้มาตรฐาน ๔) พัฒนาศักยภาพ

บุคลากรทางการศึกษาและการกีฬา โดยเฉพาะผู้ฝึกสอนกีฬาที่มีความเชี่ยวชาญระดับสูงและได้รับการรับรองจากสหพันธ์กีฬานานาชาติ ๕) สร้างระบบสวัสดิการและทุนการศึกษาที่ครอบคลุมและสามารถดึงดูดนักเรียนที่มีความสามารถพิเศษทางการกีฬาจากทั่วประเทศและภูมิภาคเอเชียเข้าศึกษาต่อในโรงเรียนกีฬา และ ๖) เปิดโอกาสให้นักเรียนที่มีศักยภาพทางการกีฬาและสร้างประสบการณ์การเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับโลก

### ๓.๑๒ การสร้างนักกีฬาระดับโลกของมหาวิทยาลัยแบบครบวงจร

มุ่งเน้นการพัฒนานักกีฬาตั้งแต่ระดับมัธยมศึกษาจนถึงระดับอุดมศึกษา และก้าวสู่การเป็นนักกีฬาอาชีพที่ประสบความสำเร็จในเวทีระดับโลก บนฐานแนวคิด “Athletic Development Pathway” ในการวางแผนและบริหารจัดการการพัฒนานักกีฬาอย่างเป็นระบบ โดย ๑) พัฒนาระบบค้นหาและคัดกรองนักกีฬาที่มีพรสวรรค์และศักยภาพ (Talent Identification System) ผ่านเครือข่ายความร่วมมือกับสมาคมกีฬา โรงเรียน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒) พัฒนานักกีฬาอย่างเป็นวิทยาศาสตร์และเป็นระบบ โดยเฉพาะการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ที่ครอบคลุมทุกมิติ ๓) สร้างศูนย์ฝึกซ้อมที่ได้มาตรฐานระดับโลก (Elite Training Center) สำหรับกีฬาเป้าหมายที่ประเทศไทยมีศักยภาพในการแข่งขัน ๔) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันกีฬาชั้นนำระดับโลกและสหพันธ์กีฬานานาชาติ ๕) พัฒนาระบบสนับสนุนนักกีฬาทั้งด้านการศึกษา ด้านการเงิน และด้านอาชีพหลังเลิกเล่นกีฬา และ ๖) สร้างแพลตฟอร์มส่งเสริมนักกีฬาสู่การเป็นมืออาชีพ

### ๓.๑๓ การสร้างอาจารย์ผู้สอนทางการกีฬามืออาชีพที่มีศักยภาพทางการกีฬา และการจัดการศึกษาทางการกีฬา

มุ่งเน้นการพัฒนาอาจารย์ผู้สอนทางการกีฬาให้เป็นมืออาชีพที่มีศักยภาพสูงทั้งในด้านการกีฬาและการจัดการศึกษาทางการกีฬา โดย ๑) พัฒนาระบบการสรรหาและคัดเลือกอาจารย์ที่มีคุณภาพ ๒) สร้างแผนพัฒนารายบุคคล (Faculty Development Plan) ที่ครอบคลุมทุกมิติ ๓) สร้างโอกาสในการพัฒนาตนเองให้กับอาจารย์ทั้งการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น การฝึกอบรมเฉพาะทาง การเข้าร่วมประชุมวิชาการนานาชาติ และการศึกษาดูงานในสถาบันกีฬาชั้นนำระดับโลก พร้อมทั้งสร้างระบบพี่เลี้ยง (Mentoring System) ให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และถ่ายทอดองค์ความรู้ที่มีประสิทธิภาพ ๔) สร้างความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยกีฬาชั้นนำระดับโลก เพื่อการเปิดโลกทัศน์และการเรียนรู้ของอาจารย์ ๕) ส่งเสริมให้อาจารย์มีส่วนร่วมในวงการกีฬาระดับชาติและนานาชาติอย่างต่อเนื่อง ๖) พัฒนาทักษะด้านการวิจัยและนวัตกรรมทางการกีฬาให้กับอาจารย์ ๗) พัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานและการให้รางวัลที่ส่งเสริมการพัฒนาอย่างรอบด้าน และ ๘) สร้างทีมอาจารย์ผู้สอนทางการกีฬาที่มีความเป็นมืออาชีพ มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในระดับสูง และเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ

### ๓.๑๔ การพัฒนาศูนย์ฝึกกีฬา

มุ่งพัฒนาศูนย์ฝึกกีฬา ให้ทันสมัยและมีมาตรฐานระดับโลก บนพื้นฐานศักยภาพเชิงพื้นที่ เพื่อช่วยขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจของประเทศ จากรายได้เชิงการกีฬา โดย ๑) จัดทำแผนแม่บท (Master Plan) ที่ครอบคลุมและมีวิสัยทัศน์ระยะยาว ๒) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่ได้มาตรฐานระดับโลกและส่งเสริมระบบนิเวศโดยรอบที่เอื้อต่อการพัฒนากีฬาทางน้ำอย่างยั่งยืน ๓) พัฒนาระบบการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ ตามรูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public – private Partnership) ๔) สร้างทีมผู้ฝึกสอนที่มีความเชี่ยวชาญระดับสูงในแต่ละชนิดกีฬาท่าน้ำ ๕) ประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬาขั้นสูงในการบริหารจัดการและสร้างรายได้เปรียบในการแข่งขันที่ยั่งยืน และ ๖) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ เพื่อดึงดูดนักกีฬาและทีมชั้นนำจากทั่วโลกให้เข้ามาฝึกซ้อมและแข่งขัน

### ๓.๑๕ การนำกีฬา วิชาการกีฬา ร่วมสร้างบทบาทประเทศไทยในเวทีระดับโลก

มุ่งเน้นการใช้กีฬาและวิชาการด้านกีฬาเป็นกลไกในการยกระดับบทบาทและสถานะของประเทศไทยในประชาคมโลก ผ่านมิติของกีฬา วัฒนธรรมการกีฬาไทย และกิจกรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น และส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศผ่านกิจกรรมทางการกีฬา โดย ๑) ส่งเสริมกีฬาไทยสู่เวทีโลก โดยเฉพาะการส่งเสริมมวยไทยให้ได้รับการบรรจุเป็นกีฬาในมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติ ผ่านการสร้างเครือข่ายพันธมิตรกับสหพันธ์กีฬานานาชาติ และคณะกรรมการโอลิมปิกสากล ๒) พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นศูนย์กลางวิชาการด้านกีฬาของเอเชีย (Asia's Sports Academic Hub) สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการกีฬากับประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก โดยเฉพาะประเทศในกลุ่มอาเซียน เอเชียตะวันออก และประเทศกำลังพัฒนาที่ต้องการยกระดับการพัฒนากีฬา ๓) นำกีฬาและวิชาการกีฬาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยบูรณาการเข้ากับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ๔) จัดมหกรรมกีฬาระดับนานาชาติที่มุ่งเน้นความเป็นเอกลักษณ์ของไทย ทั้งการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาที่มีอยู่แล้ว และการริเริ่มการแข่งขันกีฬารูปแบบใหม่ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะ ๕) พัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศด้านกีฬาระดับนานาชาติ ๖) ส่งเสริมการเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการกีฬา ๗) พัฒนาศักยภาพด้านการทูตกีฬา (Sports Diplomacy) ให้กับบุคลากรของมหาวิทยาลัย และ ๘) ประชาสัมพันธ์และสร้างภาพลักษณ์ของกีฬาไทยในระดับนานาชาติ

ประกาศ ณ วันที่ ๓๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีรศักดิ์ วิชาลาภรณ์)  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ